



Esta presentación es parte de un programa de educación modular diseñado para proveer información relevante a granjeros y ganaderos principiantes para que inicien, mejoren y desarrollen sus operaciones agrícolas



United States Department of Agriculture
National Institute of Food and Agriculture

**Este programa esta financiado por el
Programa de Desarrollo para Granjeros y
Ganaderos Principiantes
de USDA-NIFA**

USDA-NIFA-BFRDP 2010-03143



UNIVERSITY OF
ARKANSAS

Cómo empezar un negocio agrícola



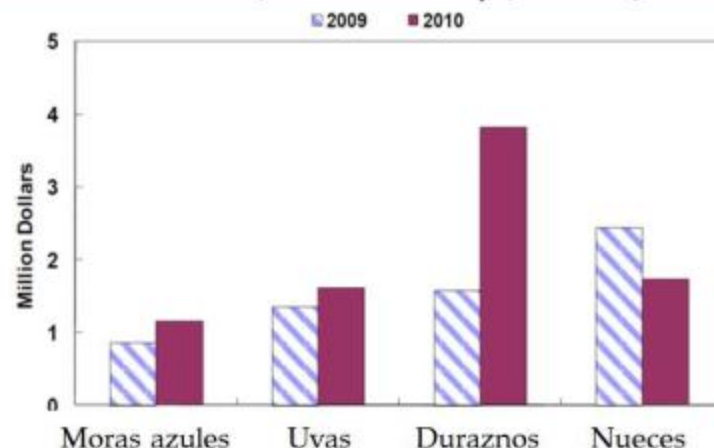
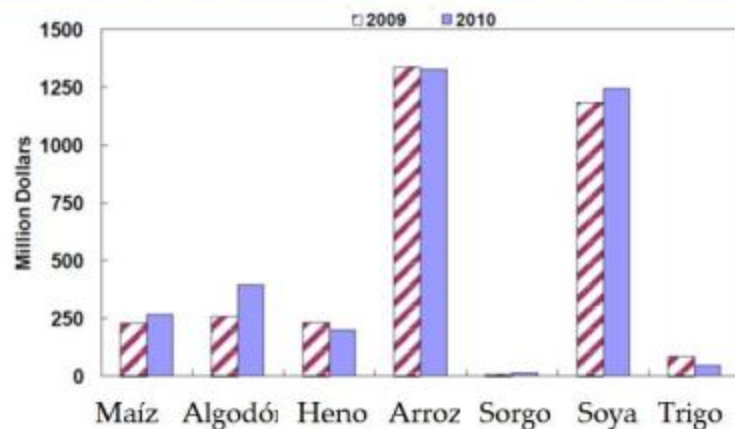
Agricultura en un NEGOCIO

Antes de que empiece un negocio o empresa agrícola, hay muchas cosas que se deben considerar y averiguar

- **Tener una granja no se trata solamente de trabajar mucho y pasar mucho tiempo al aire libre**

Una granja es un negocio y debe considerarse como tal

Por ejemplo, vea el valor de distintos tipos de cosechas en el estado de Arkansas (2009-2010)



Cómo empezar un negocio agrícola

Antes de empezar su negocio, hay varios pasos que deben considerarse para asegurarse que esta preparado para enfrentar las decisiones que tendrá que tomar en su negocio:

- Estos son algunos de los pasos que son necesarios antes de empezar cualquier negocio:

1. Obtenga información
2. Determine el plan general de su negocio
3. Identifique las objetivos y metas de su negocio
4. Calcule la cantidad de dinero disponible y gastos posibles
5. Ponga en practica su plan
6. Vigile el desempeño de su empresa
7. Evalúe y haga los ajustes necesarios





Obtenga información

Antes de empezar su negocio, trate de aprender lo mas posible sobre el trabajo

- **Aprenda sobre suelos, agua y recursos en su área**
- **Aprenda sobre el tipo de cultivo o animales que usted quiera producir**
 - **Una buena opción sería trabajar en una granja donde se produzca el tipo de cultivo y/o animal que a usted le interesa para que vea realmente que es lo que se necesita para ese tipo de producción**
- **Averigüe sobre otros productores en la zona y visítelos para ver que producen y como lo hacen. Hable con otros productores y clientes y pregúnteles sobre el mercado en la zona**





Obtenga información

- **¿Tiene tierra disponible? ¿Va a rentar algún terreno? Consiga un mapa topográfico detallado de la propiedad y haga una lista de los recursos en la propiedad y considere cualquier problema posible que exista**
- **Visite las oficinas de apoyo a productores agrícolas en la zona, las oficinas de extensionismo, las oficinas del condado, el Servicio de Conservación de Recursos Naturales (NRCS, por sus siglas en inglés) y del Departamento de Agricultura (USDA) pueden orientarlo**

El sitio en español de NCAT tiene personal experto en agricultura que puede responder sus preguntas en español

<https://attra.ncat.org/espanol/>

También tienen una lista de distintas organizaciones que ayudan a productores agrícolas en distintos estados del país

<https://attra.ncat.org/espanol/organizaciones.html>



¿Cuáles son las opciones?



¿Qué es lo que quiere producir? Plantas

Granos	Maíz, arroz, trigo, cebada, sorgo, avena, mijo, centeno
Frutas	Tomates, berenjenas, pimientos, chiles, cítricos, kiwis, uvas, moras, calabazas, pepinos, higos, manzanas, duraznos, ciruelas
Verduras	Papas, zanahorias, rábanos, lechuga, brócoli, puerros, apio, ruibarbo, cebollas, coliflor, frijoles, chícharos, etc.
Hierbas medicinales y de cocina	Perejil, cilantro, romero, lavanda, hoja de laurel, manzanilla, menta, eneldo
Arboles	Madera para construcción y/o mueblería, madera para leña, carbón, pulpa de papel, jarabe de maple
Otros	Producción de aceite vegetal (aceite de girasol, maíz, algodón), hongos, ginseng, hongos, flores o ramas decorativas, heno o paja, productos de temporada (coronas o árboles de navidad)

¿Cuáles son las opciones?



¿Qué es lo que quiere producir? Animales

Ganado de carne	Vacas, cerdos, cabras, ovejas, venados, alpaca, bisontes, conejos
Ganado de leche	Generalmente vacas, pero pueden ser cabras u ovejas
Aves	Pollo, pavo, pato, ganso, avestruz, emú, faisanes, codorniz
Acuicultura	Pescados (carpa, tilapia, pez gato, salmón), camarón, cangrejos, langostinos
Abejas	Miel, cera de abeja, propoleo, jalea real, polen

Otra opción es la de tener una granja con distintos tipos de animales y cultivos y árboles en la misma granja



¿Cuáles son las opciones?



¿Cómo lo quiere producir?

Agricultura intensiva	Se caracteriza por grandes inversiones de capital, mano de obra y se usan tecnologías modernas para maximizar la producción
Agricultura sustentable	Se caracteriza por el uso de principios ecológicos para reducir el uso de insumos externos y hacer uso eficiente de los recursos de la granja para satisfacer las necesidades del granjero y su familia, la comunidad y protege la salud y estabilidad del ecosistema
Agricultura orgánica	Este sistema de producción es similar al sistema sustentable pero además impone restricciones al uso de sustancias químicas que pudieran absorberse e incorporarse al ambiente (pesticidas, fertilizantes, antibióticos, etc.). Existen estándares nacionales e internacionales que reglamentan y vigilan la producción orgánica y la venta de productos orgánicos

¿Cuáles son las opciones?

Opciones para vender sus productos

Mercados de ganaderos

Contratos de participación de la granja o Agricultura con apoyo de la comunidad (Community based agriculture-CSA)

Puestos de venta en la granja, oportunidades de agroturismo en la granja, incluyendo oportunidad de recoger la fruta, paseos en carreta, talleres de manualidades, y otras

Venta por internet

Venta directa a restaurantes, clientes, tiendas de abarrotes, hoteles y organizaciones

Lo mas común es tener una combinación de varios de estos elementos



Cada una de estas opciones tiene características específicas que tienen retos y ventajas distintos

¿Qué necesita para empezar su empresa agrícola?

Lo que necesita:

- Una idea clara de que es lo que quiere hacer
- Una idea clara de los recursos que tiene disponibles
- Estar abierto a nuevas ideas y a cambios
- Paciencia y determinación
- Estar dispuesto a revisar y cambiar sus planes
- Ser capaz de tragarse su orgullo algunas veces



Lo que no necesita:

- Una granja propia
- Un pariente rico
- Una cuenta en el banco
- Ayuda del gobierno
- Un tractor nuevo y con muchos caballos de fuerza, una camioneta de carga y un granero rojo



Determine el plan general de su empresa

Usando toda la información que obtuvo respecto al mercado en su zona, que es lo que se produce y se vende y sobre la región, puede empezar a responder las siguientes preguntas:

- ¿Qué es lo que quiere producir?
- ¿Este tipo de productos es adecuado para su propiedad (tipo de clima, suelo, pendientes, agua disponible, etc.)?
- ¿Qué es lo que necesita para iniciar el negocio (tractor, camión, cercas, pozos, invernadero, corrales)?
- ¿Cómo y donde va a vender sus productos?

**¡No trate de vender lo mismo
que todos están vendiendo!**

**¡Busque algún producto o tipo de producción que
lo distinga de los otros productores en la zona!**





Determine el plan general de su empresa

- Una vez que ha hecho un plan inicial para su negocio, es importante analizar cada aspecto de su plan y averiguar todos los detalles para asegurarse que tiene toda la información necesaria

Por ejemplo, si usted ha decidido que quiere tener gallinas para vender huevos, esta es alguna de la información que debería tener:



- ¿Qué raza o variedad de gallina se adapta mejor a su zona y a sus objetivos de producción?
 - ¿Cuánto tiempo vive una gallina? ¿A que edad comienzan a poner huevos? ¿Cuánto tiempo ponen huevos?
 - ¿Cuánto comen al día? ¿Hay distintos tipos de alimento?
 - ¿Cómo se deben limpiar y almacenar los huevos?
 - ¿Qué tipo de equipo o instalaciones va a necesitar para tener el número de gallinas necesarias para cumplir con sus objetivos de producción?
 - ¿Cuántas docenas de huevo quiere tener al día: 2, 20 o 100?
- Si no esta seguro de algo, siempre es mejor preguntar y evitar un problema



Plan de negocios

- **Escriba el plan de negocios de su empresa**
 - Revise el modulo en este programa sobre el plan de negocios
 - **Asegúrese de describir en detalle todo lo que va a hacer, como lo va a hacer y quien le va a ayudar a pagarlo, hacerlo y a asegurarse que se vuelva realidad**
 - **Incluya sus planes a corto, mediano y largo plazo y ponga fechas para cada uno de sus objetivos y metas**
 - **Incluya sus planes en caso de que esos plazos no se cumplan**

Un plan de negocios es un documento que debe revisar y actualizar periódicamente para asegurarse que conforme avanzan las cosas y usted adquiere más y más experiencia usted pueda hacer ajustes a sus planes

- **Usted necesitara un plan de negocios para ir al banco a pedir cualquier tipo de préstamo**
- **Cuando este revisando su plan de negocios, léalo como si fuera un banquero que le va a prestar dinero y vea si encuentra algún problema en el plan**



Identifique los objetivos y metas de su empresa

- Una vez que ha analizado sus opciones y ha tomado las decisiones iniciales, es tiempo de hacer un plan de acción y definir sus objetivos y metas
 - Es muy importante que usted tenga claro cuales son sus objetivos para poder tomar las mejores decisiones para su empresa
 - En este programa hay varios módulos que le ayudaran a crear su plan de negocios, un plan personal y a crear y mantener la hoja de balance de su negocio





Identifique los objetivos y metas de su empresa

- Una vez que tenga el primer borrador de su plan, enséñeselo a su familia, socios, amigos, abogados, otros productores y pídales su opinión
- Generalmente una opinión de alguien externo al plan puede ayudarle a encontrar fallas o posibles problemas que se deben considerar desde un principio
- Una vez que todos han revisado su plan y todos están de acuerdo es momento de definir los detalles sobre lo que tiene que hacer para empezar, definir cuanto dinero tiene y necesita, y en cuanto tiempo podrá empezar a trabajar en su empresa agrícola

Un aspecto muy importante que muchas personas olvidan al hacer el plan es incluir arreglos y planes por si algo no funciona según el plan

Se debe planear que hacer en caso de una inundación, incendio, si alguien se enferma o hay un accidente.



Calcule cuanto dinero tiene disponible para cubrir los gastos iniciales de la empresa

El primer paso es obtener una idea real de su situación financiera actual

Situación financiera actual	
Ingreso actual asegurado	Otras fuentes posibles de ingresos
Salario de otro trabajo (<u>¡alguien tiene que tener otro trabajo fuera de la granja!</u>)	Depósito de clientes
Ahorros	Préstamos de dinero de amigos y familiares
Propiedades que pudieran venderse	Cosas o productos que pudieran venderse
Inversionistas	Contratos y programas para conservación y mejora del ambiente
	Seguro de la cosecha (esto quiere decir que si hay un problema, el banco o los inversionistas pueden usar la cosecha para recuperar su dinero, pero no la granja)
	Ventas de su producto

Calcule cuanto dinero tiene disponible para cubrir los gastos iniciales de la empresa

El empezar un negocio siempre tiene gastos iniciales

- **Una vez que ha calculado los recursos disponibles que tiene para empezar, entonces puede decidir que gastos puede hacer sin problemas**
- **Después haga un plan para cubrir otros gastos que no pueda cubrir actualmente con los recursos financieros que tiene**

La peor forma de empezar un negocio es usando el dinero de su tarjeta de crédito. No solamente terminara debiendo mucho mas de lo que usa, pero estará arruinando también su crédito personal





Calcule cuanto dinero tiene disponible para cubrir los gastos iniciales de la empresa

- **Además de las inversiones directas para iniciar la granja habrá muchos otros gastos que se tienen que considerar al empezar un negocio:**
 - Depósitos con servicios públicos (teléfono, electricidad, agua, gas, etc.)
 - Permisos y licencias del negocio
 - Pagos por registro del negocio
 - Pagos de membresía al mercado de granjeros
 - Pagos a abogados, contadores y otros servicios que tenga que contratar
 - Gastos asociados con las ventas (transporte, refrigeración, etiquetas, recibos, bolsas o cajas, etc.)





Otras cosas que debe considerar al empezar una granja

1. **¡Trabajar en agricultura es uno de los trabajos más peligrosos del mundo!**
 - VA A NECESITAR SEGURO DE SALUD, ACCIDENTES Y DE VIDA
 - CUALQUIER PERSONA QUE TRABAJE EN LA GRANJA DEBERA ESTAR ASEGURADA (SEGURO PARA EMPLEADOS)
2. **El trabajo y la posibilidad de éxito en la granja depende de muchos factores que estan completamente fuera de su control (como plagas, clima, desastres naturales, cambios en el mercado)**
 - NECESITA TENER UN SEGURO DE COSECHA
3. **La vida cambia y hay cosas que pasan siempre!**
 - NECESITA TENER UN PLAN PARA CASOS DE EMERGENCIA

- EN CASO DE ENFERMEDAD O ACCIDENTES DEL OPERADOR PRINCIPAL DE LA GRANJA
- EN CASO DE LA MUERTE DEL OPERADOR PRINCIPAL DE LA GRANJA
- EN CASO DE DIVORCIO O DIFERENCIAS ENTRE LAS PERSONAS INVOLUCRADAS
- EN CASO DE DESASTRES NATURALES



Otras cosas que debe considerar al empezar una granja

Consulte con la oficina local de la Agencia de Servicio a la Granja (Farm Service Agency, USDA-FSA) para preguntar si su propiedad (o la tierra que piensa rentar) esta registrada y tiene un numero de registro

- Las oficinas de la Agencia de Servicio a la Granja (FSA) es la oficina local de la USDA. Su función es ayudarle en caso de seguros de cosecha, compensación en caso de desastres naturales y pueden ayudarle a conseguir prestamos
- Para tener acceso a todos estos servicios su granja debe estar registrada ante la FSA y debe tener un numero de registro
- Con ese numero también puede ir a las oficinas del Servicio de Conservación de Recursos Naturales, USDA-NRCS) donde puede recibir dinero para sembrar arboles en su propiedad, hacer pozos, limpiar o mejorar ríos o recibir información y asesoría personal sobre otros programas de esta oficina
- También puede inscribirse para recibir información de los programas de estas y otras oficinas de gobierno incluyendo programas de apoyo y prestamos en su zona
- Un beneficio adicional de registrar su granja, es que con eso su granja será considerada en el Censo Agrícola de su región. El apoyo a las diferentes regiones del país generalmente esta determinado por el numero de granjas que hay en la zona





Otras cosas que debe considerar al empezar una granja

En la oficina del FSA, también puede obtener información sobre su propiedad:

- Si va a comprar o rentar una propiedad, debe averiguar si la propiedad tiende a inundarse, o que tipo de cultivos han tenido ahí antes
- Si la propiedad esta a nombre de alguien mas y sobre las propiedades alrededor a la suya
- Puede averiguar si existen adeudos previos asociados con la propiedad
- Es muy importante averiguar si la propiedad que quiere usar o rentar esta en una zona donde se pueda tener una granja (no quiere empezar a trabajar en una zona que esta en una zona de protección ecológica o en una zona que se haya cambiado la clasificación a “residencial”



Para empezar

La mayoría de la gente empieza su granja con:

- **Terrenos rentados o prestados**
- **Equipo e instalaciones de segunda mano**
- **Compra de animales, semillas o plantas**
- **Compra de alimento o tratamientos para el suelo**
- **No todo el mundo tiene experiencia previa trabajando en una granja cuando empieza su propio negocio, una buena recomendación es contratar a alguien para que haga trabajos que usted no sabe como hacer**
 - **A corto plazo, puede parecer mas caro pero si lo hace usted y rompe algo, o se toma el triple de tiempo para hacerlo, entonces va a salir muy caro. Además puede pedirle a la persona que venga a su granja que le enseñe como hacerlo y así la próxima vez, ya lo puede intentar usted**
 - **Otra buena inversión es contratar a un abogado o contador los primeros años de la empresa y trabajar con ellos para aprender este aspecto del negocio**



Para empezar

- **¡SIEMPRE EMPIECE CON ALGO PEQUEÑO!**
 - Los errores pequeños salen menos caros que los errores grandes
 - Es mas fácil aprender a hacer una cosa que diez al mismo tiempo, empiece con un aspecto de la granja y cuando ya sepa hacer esto puede empezar con otra cosa
 - Generalmente alguien de la familia tendrá que tener un trabajo fijo fuera de la granja para ayudar a cubrir los gastos, principalmente en los primeros años
 - **MUY POCAS FAMILIAS PUEDEN VIVIR SOLAMENTE CON EL INGRESO DE LA GRANJA!**
 - En agricultura generalmente hay ciclos y sucesos imprevistos que pueden dificultar el tener una entrada fija de dinero



Para empezar

- **Conforme el trabajo inicia en la granja, revise su plan de negocios inicial y revise sus objetivos y metas para la granja**
-
- **Asegúrese que todas las decisiones y cambios que ocurran en la granja estén de acuerdo con sus objetivos y metas para el futuro de su familia y su granja**

**Una granja es un negocio como cualquier otro
y debe ser rentable para poder funcionar**

Si usted no esta obteniendo suficientes ganancias de su granja, entonces no funciona como negocio, tal vez pueda seguir haciéndolo como pasatiempo pero no como negocio





Para empezar

¡Compre una libreta y un folder y guarde copias y notas de todo!

- **En dos semanas no se va a poder acordar de todo lo que ha hecho y menos en 6 meses cuando tenga que hacerlo otra vez**
- **Al principio es bueno tomar un momento todos los días para apuntar todo lo que hizo, y si tuvo algún problema y como lo resolvió**
- **Tome notas de todo lo que compró y cuanto costó y guarde el recibo en el folder (o una caja o bolsa o archivero, un contador le puede ayudar a decidir como ordenar sus registros). Todos los recibos los va a necesitar para evaluar gastos y también para hacer sus impuestos**
- **Si usted quiere tener una granja con producción natural, sustentable u orgánica va a necesitar tener registros de todas las actividades en la granja para demostrar que cumple con los requisitos de estos sistemas de producción**

Estas notas y recibos se vuelven sus registros de producción y de la granja y le van a ayudar a decidir que funciona y que no funciona y a tomar las decisiones necesarias para asegurarse que no pierda dinero ni tiempo en cosas que no funcionan



Fije fechas límites y revise su plan

- **Decida las fechas límites de su plan y asegúrese de cumplirlas**
 - A los 3, 6 ó 12 meses (dependiendo del tipo de granja que tenga) revise su plan y las predicciones que hizo al empezar y vea que plazos se han cumplido y si ha habido algún problema durante ese tiempo
 - Use sus notas y recibos para poder evaluar que es lo que ha estado haciendo que funciona y que no funciona en relación con sus metas, objetivos y fechas límites

Revise sus notas y plan con su contador, así como con su familia, amigos, socios y otros granjeros amigos suyos que le puedan ayudar en un principio a asegurarse de que va en el camino correcto o que le ayuden a tomar decisiones





Este módulo fue preparado por:

Universidad de Arkansas, Fayetteville
Ixchel Reyes Herrera
Dan Donoghue



USDA-ARS-Unidad de Investigación sobre la Producción de
Pollo y Sanidad Alimenticia
Annie Donoghue



**Esta presentación es parte de un programa de educación modular diseñado para
proveer información relevante a granjeros y ganaderos principiantes para que
inicien, mejoren y desarrollen sus operaciones agrícolas**

**Este programa esta financiado por el Programa de
Desarrollo para Granjeros y Ganaderos Principiantes
de USDA-NIFA**

USDA-NIFA-BFRDP 2010-03143





Este proyecto es el resultado de la colaboración de las siguientes instituciones:



USDA-NIFA-BFRDP 2010-03143

